



## RAPORT

### PRIVIND ACTIVITATEA CERONAV ÎN ANUL 2014

#### 1. SCURT ISTORIC. PREZENTAREA ACTIVITĂȚII PRINCIPALE

Înființat prin OG nr. 33/2003, aprobată prin Legea nr. 502/2003, HG 449/2003 și art. 62 lit. c din Legea Finanțelor Publice, ca instituție publică finanțată integral din venituri proprii, Centrul Român pentru Pregătirea și Perfecționarea Personalului din Transporturi Navale - **CERONAV** este continuatorul activităților desfășurate de fostul Centrul pentru Pregătirea Personalului din Marina Civilă și Calificare Personal de Exploatare Portuară din Constanța, încă din 1976.

Încă de la înființare, CERONAV a fost desemnat prin Ordonanța de Guvern nr.42/1997 ca **organism național de instruire, scop în care:**

- asigură pregătirea și perfecționarea personalului navigant ce servește la bordul navelor maritime pentru atingerea nivelului minim de pregătire cerut de prevederile **Convenției internaționale STCW 1978;**
- asigură funcția de pregătire și perfecționare a personalului care deservește mijloacele de transport naval sau care desfășoară activități de transport naval, **activități conexe și activități auxiliare acestora**, prevăzută de Ordonanța Guvernului nr. 42/1997 privind transportul naval, aprobată cu modificările și completările în vigoare;
- asigură pregătirea teoretică și practică a personalului din transporturile navale în concordanță cu **reglementările interne** în domeniu și cu **legislația europeană** referitoare la: personalul navigant, profesia de transportator de mărfuri pe căile navigabile interioare, consilierii de siguranță pentru transportul mărfurilor periculoase pe căi navigabile interioare, modalitățile de navlosire a navelor și de stabilire a prețurilor de transport, precum și la alte aspecte ale transportului naval pentru care se instituie standarde privind nivelul cunoștințelor, în conformitate cu reglementările în vigoare.
- Organizarea unor cursuri specifice activităților de pe platforme maritime, activitate posibilă grație obținerii acreditării OPITO.

#### 2. PATRIMONIU

La finele anului 2014, instituția deținea **active necorporale** în valoare de 1.836.100,88 lei și **active corporale** în valoare 72.940.851,40 lei.

În prezent, CERONAV Constanța își desfășoară activitatea în următoarele locații:

- clădirea din str. Pescarilor nr. 69A Constanța, proprietate CERONAV și teren în suprafață de 2557,5 mp pe care CERONAV nu deține nici un fel de forme legale;
- 1 clădire în str. Baba Novac nr. 101 Constanța pe 2.825,43 mp, clădire și teren în administrarea CERONAV;
- clădiri din Baza de instruire și antrenament Lac Mamaia pe 8700 mp, clădiri și teren în administrarea CERONAV;
- teren cu destinația de parcare în Baza Nautică, în suprafață de 1.142 mp- teren proprietate CERONAV;
- 2 terenuri cu suprafețe de 2.520 mp și 655 mp, situate lângă Baza de instruire-terenuri proprietate CERONAV;
- spații închiriate în municipiul Galați pentru subunitatea CERONAV Galați.

În 26 sept 2007, prin HG 1176, s-a obținut în administrare din proprietatea statului un teren în municipiul Galați de 4524,4 mp și 130 cheu neoperativ, în vederea realizării/construirii unui sediu pe acest teren. În anul 2013 a început construcția clădirii cu destinația de sediu, dar în prezent lucrările sunt sistate.

### **3. STRUCTURA CERONAV**

#### **Situația resurselor umane de care a dispus CERONAV în anul 2014**

Organigrama, în prezent, este aprobată prin Ordin al Ministrului transporturilor și infrastructurii nr. 1.129/09.09.2013 și are în structură 160 posturi, din care 19 posturi de conducere, iar la sfârșitul anului 2014 erau ocupate 148 posturi .

Menționăm că în anul 2014 având în vedere legislația mai puțin rigidă, s-au putut organiza concursuri de ocupare posturi vacante necesare bunei funcționări a instituției, iar până la sfârșitul anului s-a acoperit parțial deficitul de resursă umană resimțită de ani de zile în cadrul instituției.

Trebuie subliniat faptul că instituția încă duce lipsă de resursă umană care să acopere creșterea economică produsă în ultimii ani ai instituției, fiind necesară modificarea structurii organizatorice prin revenirea la numărul de posturi din anul 2013 dinaintea apariției Ordonanței 77/2013, respectiv la 171 posturi.

În ceea ce privește activitatea didactică, pentru asigurarea graficului de cursuri programat, precum și satisfacerea tuturor cerințelor clienților, s-a procedat la încheierea unor contracte de prestări servicii cu persoane fizice autorizate sau neautorizate.

Referitor la salarizarea din cadrul CERONAV.

Pentru anul 2014, salarizarea s-a acordat conform prevederilor Ordonanței de Urgență nr. 103/2013 privind salarizarea personalului plătit din fonduri publice în anul 2014, precum și alte măsuri în domeniul cheltuielilor publice.

Astfel, menționăm și în acest an faptul că “integrarea” în cadrul “instituțiilor bugetare” prin Legea 330/2009, respectiv 284/2010, nu este o măsură benefică nici pentru instituție și nici pentru bugetul de stat, din următoarele considerente:

- instituțiile publice finanțate integral din venituri proprii nu primesc bani de la bugetul de stat.
- instituțiile publice finanțate integral din venituri proprii contribuie la veniturile bugetului de stat prin contribuțiile salariaților și ale instituțiilor prin plata impozitului, CAS, șomaj, asigurări de sănătate.
- instituțiile respective nu pot angaja specialiști cu înaltă calificare datorită nivelului scăzut al salariilor față de marile companii sau față de sistemul privat.
- negocierea salariilor se va face cu încadrarea în fondul de salarii aprobat prin bugetele de venituri și cheltuieli aprobate potrivit prevederilor legale.
- creșterea cererii de programe de instruire în domeniul transporturilor navale, nu poate fi acoperită prin resursa umană angajată în prezent.
- scăderea potențialului de absorbție a fondurilor europene.

#### **4. ACTIVITATE**

##### **4.1. Activitatea principală a instituției:**

Graficul de cursuri pentru anul 2014 a fost elaborat în conformitate cu Metodologia de desfășurare a programelor de pregătire și perfecționare a personalului din transporturi navale, Ordinul 1627 / 2006 (până la data 24 Septembrie 2014), Ordinul 214 din 07.02.2007 referitor la criteriile minime de pregătire a personalului navigant român care nu intră sub incidența Convenției STCW și care efectuează serviciul la bordul navelor maritime și maritime portuare care arborează pavilionul românesc și Ordinul 382 din 07.06.2007 privind criteriile de certificare a piloților maritimi, alții decât piloții de mare largă.”

Planificarea cursurilor a fost făcută ținându-se cont atât de reglementările stabilite prin actele normative mai sus menționate cât și de numărul participanților la programele de instruire din anul 2009, cursanții fiind obligați să-și reconfirme cursurile obligatorii la cinci ani .

În anul 2014 au fost planificate un număr de **2.264** grupe însumând un total de **38.710** cursanți și s-au realizat **3.089** grupe, totalizând **50.707** (număr cursanți înmulțit cu număr cursuri efectuate, cursanți efectivi totalizând un număr de **18.072**), astfel :

- Cursuri IMO obligatorii și opționale organizate pentru deținătorii de brevete maritime (**2076 grupe – totalizind un numar de 32.906 cursanți**),
- Cursuri IMO obligatorii și opționale organizate pentru deținătorii de brevete maritimo-portuare și personal nebrevetat (**586 grupe – totalizind un numar de 11.003 cursanti**),
- Cursuri IMO obligatorii și opționale pentru personal ambarcat pe nave cu caracteristici speciale (**274 grupe – totalizind un numar de 3918 cursanti**),
- Cursuri de calificare pentru personal navigant maritim și personal maritim portuar (**12 grupe – totalizind un numar de 249 cursanti**).
- Programe de instruire de bază – Platforme Maritime (**73 grupe – totalizind un numar de 1009 cursanți**). Trebuie specificat faptul ca, în anul 2014 au crescut solicitarile de efectuare a cursurilor pentru offshore din partea cetățenilor străini, fiind nevoiți să organizăm grupe de BOSIET și HUET în limba engleză (participare activă au avut-o cetățenii străini de origine bulgară, turcă și ucrainiană prin firmele Shlumberger, FTF Catering, OK Welding Ltd., etc.),
- Examinari studenți :Academia Navală “Mircea cel Batrân” și Universitatea Maritimă Constanța (**68 grupe – 1622 studenți examinati**).

Serviciul Programare a făcut toate demersurile necesare în vederea organizării cursurilor mai sus menționate, atât la cererea companiilor de crewing cât și a solicitărilor individuale venite din partea clienților.

Datorită cererilor înregistrate în vederea efectuării de către clienți a cursurilor opționale (unele dintre acestea devenind cursuri obligatorii datorită modificărilor legislative), graficul cursurilor programate pentru anul 2014, a fost suplimentat corespunzător în vederea satisfacerii tuturor cerințelor clienților noștri.

Începând cu 25 Septembrie 2014, O.M.T. nr. 1.627 /2006 a fost abrogat și emis un nou ordin de ministru O.MT. 1.252/2014, elaborat în urma noilor reglementări de la Manilla, ceea ce a determinat modificări structurale ale cursurilor existente și introducerea de cursuri noi, după cum urmează :

- HELM (Humen Element and Leadership Management) – Managementul resurselor umane și aplicarea principiilor de conducere și muncă în echipă în compartimentul punte / mașină pentru ofițerii de punte și mașină atât la nivel managerial cât și operațional,
1. Program de pregătire de bază pentru siguranță maritimă – curs obligatoriu pentru toți navigatorii, ce are în componență 6 module (pentru nivel operational/nivel managerial ofițeri mecanici și ofițeri electricieni), respective: Tehnici individuale de supraviețuire pe mare, Prim ajutor medical elementar, Program de responsabilități sociale la bordul navelor și Prevenirea și stingerea incendiilor – nivel de bază, Prevenirea poluării mediului marin și Mărfurile periculoase. Pentru nivelul managerial / operațional punte, pachetul mai sus menționat conține și Radar ARPA pentru nivel managerial și Radar PLOTTING pentru nivel operațional,
  2. Pregătire de bază pentru operațiunile legate de marfă pe nave pentru transportul produselor petroliere și chimice,
  3. Pregătire de bază pentru operațiunile legate de marfă pe nave pentru transportul de gaze lichefiate,
  4. Pregătire avansată pentru operațiunile legate de marfă pe nave pentru transportul produselor petroliere,
  5. Pregătire avansată pentru operațiunile legate de marfă pe nave pentru transportul produselor chimice,
  6. Pregătire avansată pentru operațiunile legate de marfă pe nave pentru transportul produselor lichefiate,
  7. Actualizare brevet ofițeri punte / mașină / electric,
  8. Cursul ECDIS a devenit obligatoriu pentru toți ofițerii de punte,

9. Asistență medicală inițial – pentru toți ofițerii de la mașină, nivel managerial.

Datorită acestor modificări, Serviciul Programare a fost nevoit să schimbe structura graficului de cursuri în conformitate cu noile programe analitice.

În acest sens, CERONAV împreună cu Autoritatea Navală Română, ținând cont de noile reglementări în vigoare au decis ca, începând cu data de 1 Iulie 2014 să preschimbe 8 certificate de curs (eliminându-se termenul de valabilitate), pentru toți cursanții care au absolvit programele mai jos menționate :

1. ECDIS
2. Asistență medicală,
3. Prim ajutor medical,
4. Ofițer cu securitatea navei,
5. Limba engleză maritimă – Vocabular frazeologic punte,
6. Limba engleză maritimă – Vocabular frazeologic mașină,
7. GMDSS-ROC,
8. Program de pregătire de bază pentru siguranță maritimă – personal maritim portuar.

În conformitate cu OMT 1252/2014, pentru personalul auxiliar de la bordul navelor a fost implementat un nou curs de Limba engleză cu o durată de 40 de ore, ceea ce a determinat organizarea unui număr de 10 grupe, însumând 195 cursanți, în perioada 25 Septembrie-24 Decembrie 2014.

În acest sens, pentru acoperirea tuturor cerințelor impuse de noua legislație, au fost cooptați un număr de 12 experți colaboratori externi care, împreună cu experții titulari ai CERONAV, au desfășurat cursurile mai sus menționate, atât la sediile instituției noastre cât și la sediul companiilor care au solicitat acest demers și au dispus de o bază materială corespunzătoare ce a permis desfășurarea în bune condiții a acestora.

În acest sens au fost încheiate contracte de colaborare atât cu companii de crewing din țară cât și din străinătate, în vederea pregătirii și perfecționării personalului navigator pe diverse categorii de cursuri (Grup Servicii Petroliere, Stargate, Zodiac Maritime

Agencies Ltd., Capital Shipping, Euroest Pilot SRL, Ava Ploiesti, Fair Spirit, Star Shipping, Arpinav, Schulmberger, etc)

Cursurile IMO la nivel de bază continuă sa înregistreze o creștere substanțială datorită faptului că, studenții aflați în anii terminali ai Academiei Navale “Mircea cel Batrân” și Universitatea Maritimă Constanța nu au îndeplinit condițiile de promovare în cadrul instituțiilor de învățământ superior din care provin, au solicitat desfășurarea acestor cursuri inițiale în cadrul CERONAV.

Un rol foarte important care a dus la buna desfășurare a Serviciului Programare este colaborarea cu celelalte departamente ale instituției și mai ales cu factorii de decizie : Director General, Directori de resort și nu în ultimul rând cu subunitatea din Galați cu care suntem în permanentă colaborare în vederea satisfacerii clienților noștri.

În acest sens nu trebuie omis nici aspectul legat de buna colaborare cu Autoritatea Navală Română, evidențiată printr-un schimb permanent de informații oficiale privind autentificarea și valabilitatea unor certificate eliberate de instituția noastră precum și o analiză colectivă făcută pe baza noilor reglementări a codului STCW și implementarea acestora.

Pe întreaga perioadă a anului 2014 nu au fost înregistrate reclamații la ghișeele de înscriere, colectivul întregului serviciu făcând toate demersurile necesare în vederea satisfacerii tuturor categoriilor de cursanți, oferind cu promptitudine noile informații apărute prin apriția O.M.T. 1252/2014.

Pentru a veni cât mai mult în sprijinul clienților s-au adus îmbunătățiri sistemului electronic de afișare a tuturor informațiilor necesare cursanților în toate cele trei sedii ale instituției. De asemenea, subliniem faptul că s-au marit cererile de înscrieri pe internet, motiv pentru care, întregului sistem de programare i s-au adus îmbunătățiri în vederea unei accesări cât mai rapide și la îndemână tuturor categoriilor de personal.

## **5. ACTIVITATEA ECONOMICO- FINANCIARĂ**

În ceea ce privește situația economică pentru anul 2014, s-a menținut evoluția ascendentă a veniturilor, prin diversificarea paletei de cursuri oferite clienților săi și creșterea calității cursurilor obligatorii în materie de siguranță maritimă.

Contul de rezultat patrimonial prezintă un excedent de 13.470.858 lei realizat la nivel de venituri și cheltuieli.

Având în vedere faptul că derularea activității CERONAV, conform HG nr. 449/2003, se desfășoară și prin intermediul subunității din municipiul Galați și faptul că instituția este implicată în derularea proiectelor finanțate din fonduri externe nerambursabile, pentru cele trei activități contabilitatea este urmarită distinct. Astfel, o analiză a rentabilității pe cele trei activități, realizată la 31.12.2014, se prezintă astfel:

-mii lei-

<b>INDICATORI</b>	<b>Total</b>	<b>Activitate Constanta</b>	<b>Activitate Galați</b>	<b>Proiecte</b>
Venituri	35.735	32.214	2.952	569
Cheltuieli	22.265	18.858	2.093	1.314
<b>Excedent</b>	<b>13.470</b>	<b>13.356</b>	<b>859</b>	<b>-745</b>
<b>Pondere în excedentul realizat</b>	<b>100%</b>	<b>99.15%</b>	<b>6.38%</b>	<b>-5.53%</b>

Diferența dintre venituri și cheltuieli pentru proiectele finanțate din FEN se va recupera în anul 2015 când vor fi depuse solicitările de rambursare pentru sumele cheltuite în anul 2014, conform prevederilor din contractele de finanțare.

În anul 2014 s-au realizat și încasări anticipate în sumă de 1.532 mii lei pentru cursuri ce urmează a se desfășura în anul 2015 care sunt evidențiate în contul 472 venituri înregistrare în avans și se regăsesc în disponibilul din cont la 31.12.2014.



Principalii indicatori economici realizați pentru anul 2014, privind execuția bugetară la nivel de încasări de venituri și plăți efectuate, sunt prezentați în tabelul de mai jos:

<b>INDICATORI</b>	<b>Buget 2014 -mii lei-</b>	<b>Realizat 2014 -mii lei-</b>	<b>Pondere Realizat față de planificat</b>
<b>VENITURI -TOTAL</b>	<b>30.902</b>	<b>35.144</b>	<b>113.73%</b>
<b>VENITURI PROPRII</b>	<b>29.052</b>	<b>34.861</b>	<b>120.00%</b>
Cursuri	28.085	34.385	122.43%
Chirii	62	62	100.00%
Dobanzi	800	305	38.13%
Alte venituri	105	109	103.81%
<b>FONDURI EXTERNE NERAMBURSABILE</b>	<b>1.850</b>	<b>283</b>	<b>15.30%</b>
<b>PLĂȚI</b>	<b>56.520</b>	<b>22.935</b>	<b>40.58%</b>
Cheltuieli de personal	10.391	8.972	86.34%
Cheltuieli cu bunuri si servicii	16.410	9.807	59.76%
Proiecte cu finantare din fonduri nerambursabile	2.705	1.238	45.77%
Cheltuieli de capital	27.014	2.918	10.80%

Valoarea încasărilor din cursuri pe anul 2014 este de 35.770 mii lei, din care, valoarea aferentă cursurilor derulate în anul 2014 este de 34.385 mii lei.

La partea de venituri incasate din FEN este evidențiată numai sumai suma încasată în urma solicitărilor la rambursare, nu și avansurile primite.

Veniturile din dobânzi, la care realizarea este numai de 38%, au fost estimate pentru anul 2014 avându-se în vedere nivelul dobânzii practicat de Trezoreria statului în luna decembrie 2013, respectiv 1,25% pe an. În anul 2014 nivelul dobânzii a fost diminuat acesta având următoarele valori:

- aprilie 2014 - 0,50% pe an;
- septembrie 2014- 0,25% pe an;
- din luna octombrie 2014 ajungand la 0,20% pe an.

Veniturile realizate ( încasate) în anul 2014 sunt în sumă totală de **35.144.010 lei** iar ponderea pe categorii de venituri este prezentată astfel

<b>INDICATORI</b>	<b>Suma lei</b>	<b>Procent %</b>
Cursuri	34.384.731	97.84%
Chirii	62.314	0.18%
Dobanzi	305.160	0.87%
Alte venituri	108.718	0.31%
FONDURI EXTERNE NERAMBURSABILE	283.087	0.81%
<b>TOTAL</b>	<b>35.144.010</b>	<b>100%</b>

Plățile efectuate în sumă totală de **22.239.543 lei** au următoarea structură economică:

<b>Clasificația economică</b>	<b>Art.</b>	<b>Suma lei</b>	<b>Procent %</b>
Cheltuieli de personal	10	8.971.872	39%
Bunuri si servicii	20	9.806.752	43%

Proiecte cu finantare fonduri externe nerambursabile	56	1.237.536	5%
Active nefinanciare	71	2.918.383	13%
Total		<b>22.934.543</b>	<b>100</b>

**Din analiza bilanțului contabil încheiat la 31 decembrie 2014 rezultă următoarele:**

**A. Total Active Necurente** cu sold în suma de 60.311.798 lei în care sunt înscrise total active fixe necurente diminuate cu ajustările de valoare provenite din amortizări.

Pentru active fixe necorporale și instalații tehnice, mijloace de transport, mobilier, aparatură birotică și alte active corporale, soldul final la sfârșitul perioadei este mai mic decât soldul la începutul anului deoarece valoarea intrărilor în cursul anului este mai mică decât valoarea amortizării aferentă anului 2014.

**B. Active Curente** cu sold în suma de 62.337.812 lei, soldul la începutul anului fiind în sumă de 47.209.579 lei înregistrându-se o creștere de 15.128.233 lei.

Activele curente cuprind:

- Stocuri, cu valoarea aferentă materialelor și obiectelor de inventar aflate în stoc la sfârșitul anului 2014, în suma totală de 4.485.706 lei;
- Creanțe curente în suma de 836.008 lei, la începutul anului soldul fiind în suma de 537.109 lei, înregistrând o majorare cu aproximativ 55%;
- Creanțe din operațiuni cu FEN – 1.388.540 lei, reprezentând cotă parte din sume plătite care urmează a fi solicitate la rambursare;
- Conturi de trezorerie și banci cu sold în suma de 55.627.558.

**C. Datorii și Creanțe**

În ceea ce privește datoriile instituției la data de 31 decembrie 2014, instituția nu a înregistrat datorii neachitate peste termenul de scadență, iar creanțele sunt constituite în principal din sumele facturate către clienți urmând a fi încasate în perioadele prevăzute la scadență. Pentru clienții care au depășit scadența s-a procedeză la somare și calcul penalități, după caz.

#### D. Capitaluri proprii

Totalul capitaluri proprii sunt în sumă de 118.671.267 lei, din care veniturile din anii precedenți în sumă de 63.700.105 lei, la care, se va adauga excedentului anului 2014, respectiv, 13.470.858 lei.

La data de 31.12.2014 instituția nu are datorii neachitate peste termenul de scadență la bugetele centrale și locale sau la furnizorii de utilități.

Cheltuielile efectuate în anul 2014 sunt acoperite integral din venituri proprii, venituri încasate în anul curent.

### 6. ACTIUNI DE DEZVOLTARE A ACTIVITĂȚII

#### Investiții

Din volumul total al listei de investiții aprobate pe anul 2014, s-a realizat un procent de 14,64%, respectiv 2.579,822 mii lei, din care dotări independente în valoare de 1542,627 mii lei, respectiv în procent de 15,49% din volumul aprobat, din care :

- 0,00 lei achizitii imobile, din volumul aprobat de 5565 mii lei
- 1542,627 mii lei la Dotări independente, respectiv un procent de 15,49 % din volumul aprobat de 9957,00 mii lei
- 120 mii lei la Cheltuieli pentru elaborarea studiilor de fezabilitate, fezabilitate și a altor studii aferente obiectivelor de investiții, respectiv un procent de 85% din volumul aprobat de 140 mii lei.
- 954,386 mii lei la Alte cheltuieli asimilate investițiilor respectiv un procent de 49,66% din volumul aprobat de 1922 mii lei

Procentul realizat de doar 14,64 % din volumul total al listei de investiții a fost influențat de:

Realizarea de economii la majoritatea achizițiilor față de valoarea estimată/aprobată prin C.T.E. nerealizarea cheltuielii de 5565 mii lei prevăzută la cap. C - Achiziții imobile, datorită faptului ca negocierea cu Primăria Municipiului Constanța la solicitarea noastră de a cumpăra terenul aferent sediului CERONAV din strada Pescarilor nu s-a finalizat .

- nerealizarea cheltuielii de 6502 mii lei prevăzută la cap. B) Obiective de investiții în continuare, s-a datorat faptului că pe parcursul execuției lucrărilor au aparut neconcordanțe între partea scrisă și cea desenată, care au impus sistarea lucrărilor, realizându-se până la această dată doar 40% din valoarea totală a obiectivului; „CERONAV- Sediul Galați”, care a fost atribuit în urma procedurii de achiziție publică în luna decembrie 2012. CERONAV a întocmit o expertiză tehnică de specialitate și la solicitarea conducerii proiectantului obiectivului a refăcut documentația tehnico-economică de execuție și Devizul General în conformitate cu expertiza tehnică de specialitate și cu cantitățile real executate. La finele anului 2014 a predat-o la BAPI pentru verificare.

După aprobarea Listei de investiții aferente anului 2015, BAPI va începe procedura de achiziție publică în vederea atribuirii contractului de execuție al cantităților rest de executat.

- Deasemenea nerealizarea cheltuelii de 8.415,00 mii lei de la dotări independente se datorează faptului că pentru o serie de simulatoare pentru care s-au derulat proceduri de achiziție publică în SEAP, nu s-au atribuit contracte de furnizare din lipsa ofertelor conforme. (din patru proceduri de achiziții publice derulate pentru simulatoare s-au atribuit două contracte de furnizare) și cele patru barci de instruire practică nu au fost achiziționate datorită faptului că se dorește finalizarea execuției structurii metalice pe care vor fi amplasate.

- Menționăm că realizarea unui procent foarte mic din Lista de investiții 2014 a fost determinată de faptul că aprobarea acesteia de Ordonatorul principal de credite a fost în 10.07.2014.

- În anul 2014, CERONAV a continuat să dezvolte și să modernizeze infrastructura și dotarea sediilor sale prin:

- S-a obținut aprobarea CTE-MT în luna iulie 2014 pentru trei obiective noi de investiții :

**1. Poligon de antrenamente privind mijloacele de salvare în Baza de instruire** necesar în vederea respectării reglementărilor internaționale impuse de către Codul STCW privind aplicațiile practice la cursurile de siguranță privind tehnicile individuale de supraviețuire pe mare și a competențelor în utilizarea mijloacelor de salvare pe navele comerciale, precum și pentru respectarea cerințelor impuse de către OPITO privind utilizarea mijloacelor de salvare în industria de off-shore. Studiul de fezabilitate a fost finalizat în anul 2013, s-au obținut Certificatul de urbanism și toate avizele și acordurile impuse de Primăria Municipiului Constanța prin acesta. CERONAV a obținut autorizația de construire și a atribuit contractul de execuție lucrări în luna noiembrie 2014 urmând ca în luna martie 2015 construcția obiectivului de investiții să fie terminată.

**2. Parcare și împrejmuire acces Baza de instruire** – lucrări necesare în vederea amenajării unei parcări destinată cursanților CERONAV, pe terenurile achiziționate în anul 2012 și 2013, adiacente terenului deținut în administrare în Baza de instruire CERONAV. Studiu de fezabilitate a fost terminat și actualizat în decembrie 2013. Menționăm că studiul de fezabilitate a fost avizat de CTE-ul CERONAV în data de 16855/09.12.2013 și a obținut avizul CTE- MT în 20/29 din 04.07.2014. CERONAV a întocmit proiectul tehnic și documentația necesară obținerii Autorizației de construire care a fost depusă la Primăria Municipiului Constanța iar în anul 2015 va derula procedura de achiziție în vederea atribuirii unui contract de execuție lucrări prin care se va realiza obiectivul de investiții în trei luni.

**3. Complex nautic de instruire practică și informare Galați** -lucrările sunt necesare în vederea amenajării unui punct de acostare la cheu pentru pontonul școală PS 928 și a unui punct de lansare cu grui a bărcilor de salvare, precum și lucrări de renovare a cheului în scopuri de siguranță a accesului la navă. Pentru acest nou obiectiv de investiții, ce include actualul Ponton „INFODANUBE,, precum și facilități de instruire practică a

personalului din transporturile navale s-au întocmit: Studiul de fezabilitate, Proiectul tehnic de execuție, Documentația tehnică de autorizare care a fost depusă la Primăria Municipiului Galați în vederea emiterii autorizației de construire, iar după obținerea autorizației de construire se va demara procedura de achiziție publică de lucrări în vederea atribuirii unui contract de execuție lucrări pentru execuția în cursul anului 2015 a obiectivului de investiții.

**4. Tot în anul 2014 s-a realizat studiul de fezabilitate pentru : Corp învățământ cazare și bazin de antrenamente** – CERONAV dorește realizarea unui campus modern în Baza de Instruire, care să prevadă un sistem integrat de instruire teoretică și practică și cazare a cursanților ținând cont de creșterea numărului de cursuri și implicit a numărului de cursanți din întreaga țară și nu numai, și venind în întâmpinarea cerințelor cursanților noștri, a apărut necesitatea asigurării unor spații integrate. În anul 2014, CERONAV a întocmit studiul de fezabilitate al obiectivului, a depus pentru obținerea Certificatului de Urbanism de la Primăria Municipiului Constanța și aceasta a solicitat întocmirea unui Plan urbanistic zonal în vederea actualizării regimului de înălțime.

5. În anul 2014 s-a finalizat și reparația capitală pentru obiectivul de investiții: Reparații capitale magazie Baba Novac care a transformat o magazie complet degradată și neutilizabilă într-un spațiu didactic în care este expus cel mai vechi simulator mașină.

5. Deasemenea, s-au achiziționat două simulatoare de ultimă generație și alte mijloace fixe în conformitate cu normele tehnice impuse de legislația maritimă în vederea executării unei instruirii practice și teoretice la standarde europene; simulator Kongsberg și extindere simulator NTPRO 5000, plute maritimă training 20 persoane, plute tip aviatic training 16 persoane, aparate de respirat cu aer comprimat, sistem de imprare carduri OPITO, sistem EBA (escape breathing apparatus with hood).

6. Tot în anul 2014 CERONAV a achiziționat prin programul rabla, 5 autoturisme strict necesare pentru desfășurarea activității deoarece cele existente erau achiziționate în anul 2003-2004 și erau complet uzate.

#### **7.SERVICIUL INSTRUIRE DE SIGURANȚĂ PLATFORME MARITIME**

este un serviciu didactic aflat în subordinea Directorului Studii.

Activitatea serviciului este structurată pe patru activități:

a- sistem de management

b- resursa umană

c- resursa fizică

d- materiale didactice ( activitatea didactică)

a) Sistem de management

A fost modificata PO79 SI ANEXELE – mentenanta echipamentelor utilizate la cursurile BOSIET, FOET, HUET, Escape Chutes , H2S.

b) ResursaUmana

- Au fost trimise la instruire două persoane pentru asigurarea competenței în derularea activității de sterilizare a sistemului de respirație de urgență (EBS)- veste de salvare de tip aviat.
- Au fost trimiși la instruire patru experți pentru asigurarea competenței în vederea derulării activității de instruire și evaluare, pentru cursul H2S în UK- ABERDEEN.
- S-a efectuat instruirea cu echipamentul Escape Chutes Training cu producatorul VIKING Suedia pentru un număr de 15 experți.
- S-a efectuat vizita la platforma GSP cu un număr de 17 persoane din cadrul CERONAV care desfășoară activități didactice și activități suport activității didactice.
- S-a efectuat instruirea privind operarea cu echipamentul „Aparat de protecție a respirației cu aducțiune de aer comprimat, cu supapă la cerere, Tip AD-PSV”, a unui număr de 4 experți cu producatorul echipamentului S.C. Prosalv SRL;
- S-a efectuat instruirea privind mentenanța cu echipamentul „Aparat de protecție a respirației cu aducțiune de aer comprimat , cu supapă la cerere, Tip AD-PSV”, a unui număr de 2 muncitori, cu producatorul echipamentului S.C. Prosalv SRL.
- S-au efectuat un număr de două deplasări în străinătate a două persoane din cadrul serviciului, una la Dubai EAU la TPAG 2014 în luna mai 2014, iar a doua deplasare la Abu Dhabi EAU la Conferința OSCC.

În urma deplasării la Dubai EAU la TPAG 2014 s-a obținut aprobarea OPITO ca pentru anul 2015 TPAG –ul ( Grup de consfătuire pe domeniul de training a centrelor de training acreditate OPITO) să se desfășoare în România.

#### c) Resursa fizică

- S-au efectuat achiziții de echipamente în vederea acreditării sub standard Opito a cursurilor Escape Chutes și H2S.
- S-au efectuat achiziții de echipamente în vederea desfășurării în condiții de siguranță a cursurilor acreditate OPITO ( Bosiet, Foet, Huet).

#### d) Activitatea didactică

- S-au întocmit documentele didactice ( planuri de lectii, PPP, suport curs) pentru cursurile pe care dorim sa le acreditam in 2015, adica Escape Chutes si H2S.
- S-a efectuat cursul Huet diver pentru 5 scafandri de siguranță utilizați în procesul de instruire pentru cursurile Bosiet, Foet , Huet.
- Datorită calității ridicate a activității didactice pentru cursurile Bosiet, Foet, Huet numărul cursanților a crescut, astfel:

- 2012- 90 cursanți
- 2013- 633 cursanți
- 2014-1017 cursanți

- In luna aprilie 2014 s-a efectuat de către Opito Auditul anual care s-a efectuat în 2 zile. La finalul auditului CERONAV a obținut calificativul „ **Approval outright**”( **cel mai bun calificativ care poate fi acordat de catre OPITO**).

## **8. PROIECTE CU FINANȚARE EUROPEANĂ DERULATE ÎN CADRUL CERONAV**

### **I. Proiecte Aprobate**

#### **1. Harmonized Inland Navigation Transport through education and information technology**

Proiect derulat pe Programul Operațional pentru Europa de Sud-Est în perioada decembrie 2013- noiembrie 2014 de un parteneriat compus din 18 membri din 8 țări cu CERONAV ca Lead Partner. HINT este o continuare a proiectului NELI și urmărește capitalizarea rezultatelor acestuia, a experienței dobândite și a sinergiilor create cu instituții și proiecte în domeniu, implementarea măsurilor propuse în Planul transnațional de acțiune elaborat în proiectul anterior.

Bugetul total al proiectului se ridică la suma de 1.655.955,36 euro, din care 341.168,38 euro reprezintă finanțare europeană pentru CERONAV, diferența până la bugetul total al CERONAV fiind asigurată de Ministerul Dezvoltării Regionale și Administrației Publice (52.180,69 euro = 13%) și 2% contribuție proprie CERONAV (8.025,49 euro).

#### **Stadiu proiect:**

Activitățile au decurs conform graficului, toate pachetele de lucru s-au derulat în conformitate cu planul de activități și nu au existat întârzieri în predarea la termenele stabilite a livrabilelor.

În anul 2014 a fost rambursată către CERONAV suma de 68.622 euro.

#### **2. PLATINA II (continuare proiect PLATINA)**

Proiectul se derulează în perioada septembrie 2013 – august 2015, în cadrul Programului Cadru 7 pentru Cercetare și Dezvoltare Tehnologică, Apelul FP7 Transport 2012-MOVE-1 și are un buget total de 1.999.995 euro.

CERONAV face parte din cei 12 parteneri conduși de Via Donau, Austria, are un buget total de 51.935 euro din care 46.308 euro reprezintă finanțare europeană și 5.627 euro contribuție proprie.

#### **Stadiu proiect:**

CERONAV participă la implementarea următoarelor activități din pachetul de lucru 3, Meserii și Competențe.

Nu există abateri de la calendarul activităților în care este implicat CERONAV.



### **3. LNG Masterplan**

Proiectul se derulează în perioada ianuarie 2013- decembrie 2015, în cadrul Programului de finanțare TE-T Trans European Transport Network, consorțiul fiind alcătuit din 33 de parteneri ce primesc finanțare UE și 1 partener ce nu primește finanțare UE din 12 țări europene. Managementul proiectului este asigurat de ProDanube, Austria împreună cu portul Rotterdam.

Bugetul total al proiectului este de 80 520 000 euro, din care 50% finanțare europeană, iar 50% fiind acoperiți din bugetul propriu. CERONAV este partener, fiind implicat în principal în subactivitatea 4.2. Cerințe de instruire, rolul de coordonator al acestei subactivități revenind STC Stichting din Rotterdam, Olanda și în activitatea 6, Management de proiect, în cadrul subactivităților 6.1 Management de proiect, 6.2 Exploatare și diseminare și 6.4 Legătura cu organizații și proiecte relevante, acțiune coordonată de ProDanube Management și Portul Rotterdam.

#### **Stadiu implementare activități:**

Nu există abateri de la calendarul activităților în care este implicat CERONAV.

În anul 2014 a fost rambursată CERONAV suma de aproape 45 000 euro.

### **4. Titlu: Train the trainer course material for Inland Navigation Education and Training**

Proiectul se derulează în perioada octombrie 2013 – august 2015, în cadrul programului Leonardo da Vinci, Transfer de Inovație. Proiectul, depus pe 30 ianuarie 2013 de STC Group, Rotterdam, Olanda, își propune să exploreze conceptele pedagogice actuale care stau la baza utilizării echipamentelor de instruire practică și a simulatoarelor în procesul de instruire al personalului navigant fluvial. Consorțiul este alcătuit din 8 parteneri din 4 țări, rolul CERONAV fiind acela de partener. Bugetul CERONAV este de 23 747 euro, din care 17.809 euro finanțare europeană și 5.936 euro contribuție proprie CERONAV.

#### **Stadiu implementare activitati:**

Nu există abateri de la calendarul activităților în care este implicat CERONAV.

S-a primit pe data de 09.04.2014 suma de 3.561,80 euro reprezentând pre-finanțare de la Comisia Europeană.

## **II. Proiecte Depuse**

### **1) TITLU: Collaborative optimization of operational performance through benchmarking based on sharing performance data and adequate training and education**

S-a depus propunerea în etapa I a apelului, pe 18 martie 2014- în data de 10 iunie am fost anunțați că proiectul a trecut de prima etapa de evaluare. În data de 28 august 2014 a fost depusă propunerea extinsă – pachete, activități, buget.

Bugetul CERONAV este de 127.975 euro, dintre care 75% finanțare europeană și 25% contribuție proprie.

## **2) TITLU: Quality Assurance And Quality Control System For Inland Waterway Education And Training**

Buget total proiect: 161.190 euro, Buget CERONAV: 17.630 euro

CERONAV face parte din toate pachetele de lucru, și anume analiza comparativă (metodologie și abordare), recomandări pentru QAQCS, elaborarea unei sistem de asigurare a calității și de control și diseminare.

S-a depus propunerea în cadrul apelului din 2014 în data de 30.04.2014, în data de 11/06/2014 am fost anunțați că am trecut de prima etapă de evaluare.

În luna septembrie am fost anunțați că proiectul nu a trecut de ce-a de-a doua etapă de evaluare.

## **3) TITLU: European Maritime Education And Training Platform**

Rol CERONAV: partener, Buget total proiect: 425.790 euro, Buget CERONAV: 33.290 euro

Proiectul a fost împărțit în 6 acțiuni: Inventarierea instituțiilor de învățământ și instruire maritimă, Punerea bazelor rețelei europene de învățământ și instruire maritimă, segmentată la rândul ei în două subactivități: înființarea rețelei și dezvoltarea unei strategii pentru standardele de instruire, punerea bazelor unui program de schimb de experiență și Diseminare și valorizare, CERONAV contribuind activ în toate pachetele de lucru

Propunerea de proiect a fost depusă în data de 30/04/2014, în data de 10/06/2014 am fost anunțați că a trecut prima etapă de evaluare.

În luna octombrie am fost anunțați că proiectul nu a fost aprobat.

### **III. Scurte Concluzii:**

Prin eforturile depuse de colectivul CERONAV, s-a obținut atragerea unor fonduri nerambursabile totale 120.000 euro în 2014. De asemenea, în primul trimestru din 2015 se așteaptă primirea altor tranșe de finanțare pentru proiectele în care CERONAV este implicat, și anume PLATINA II, LNG Masterplan și TTJET.

## **9. LITIGII**

Biroul juridic și asistență managerială își desfășoară activitatea cu 3 consilieri juridici, din care 2 la Constanta și unul la Galați.

Au fost verificate și acordată viză de legalitate pentru un număr de 552 contracte și au fost revizuite un număr de 4 Proceduri operaționale.

În cursul anului 2014, biroul juridic și asistență managerială a avut pe rolul instanțelor următoarele dosare:

**-Dosar nr. 75/362014** - Litigiu privind achizițiile publice- Prin decizia civilă nr. 81/CA/10.04.2014, Curtea de Apel Constanța respinge plângerea formulată de către S.C. ASTRA București & CO Prod S.R.L. în contradictoriu cu CERONAV Constanța, ca nefondată.

**-Dosar nr. 538/36/2014** - Litigiu privind achizițiile publice - Prin decizia civilă nr. 186/CA/27.10.2014 Curtea de Apel Constanța respinge plângerea formulată de către SC Drager Safety Romania SRL în contradictoriu cu CERONAV Constanța, ca netimbrată.

**-Dosar nr. 15.130/212/2014** – Litigiu având ca obiect cerere cu valoare redusă- Prin Sentința civilă nr. 8011/25.07.2014, Judecătoria Constanța admite cererea și obligă SC Shark Pilot Midia SRL la plata către CERONAV a sumei de 2.700 lei reprezentând debit principal și 133,45 lei cu titlu de dobândă penalizatoare.

**- Dosar nr. 477/118/2014** - Litigiu având ca obiect anulare act al conducerii CERONAV. La termenul din 11.02.2015, Curtea de Apel Constanța respinge apelul formulat de către apelantul reclamant Drăghici Marian Alin, ca nefondat.

**- Dosar nr. 5110/118/2013** - Litigiu având ca obiect contestație decizie Director general. La termenul din 10.06.2014, Curtea de Apel Constanța respinge apelul formulat de către apelantul reclamant Drăghici Marian Alin și admite apelul formulat de către CERONAV.

#### ***10. SISTEMUL DE MANAGEMENT: Sistemul De Control Intern Managerial***

Structura compartimentului, aflat în subordinea directă a directorului general, prevede două posturi, ambele de execuție, gradul de ocupare fiind de 100%. Pe parcursul anului de raportare au fost modificări în componența compartimentului, astfel: unui auditor i-a încetat contractul individual de muncă, având îndeplinite condițiile pentru pensionare și a fost angajat un alt auditor, prin concurs.

În conformitate cu Planul anual de audit aprobat de directorul general, în anul 2014 au fost realizate următoarele misiuni de audit:

1. Evaluarea eficienței activităților specifice Compartimentului Managementul Calității

Obiective:

- Evaluarea sistemului de control intern/managerial al structurii auditate
- Evaluarea modului de gestionare a procedurilor CERONAV
- Analiza planificării și efectuării auditurilor interne

2. Modul de organizare și desfășurare a sistemului contabil

Obiective:

- Evaluarea sistemului de control intern/managerial al structurii auditate
- Analiza modului de înregistrare a operațiunilor economico-financiare
- Evaluarea modului de organizare și ținere a registrelor contabile
- Analiza modului de întocmire și depunere a situațiilor financiare

3. Evaluarea modului de gestionare și administrare a bunurilor din patrimoniu

Obiective:

- Evaluarea sistemului de control intern/managerial al structurilor auditate;
- Evaluarea modului de gestionare a bunurilor din patrimoniu;
- Verificarea modului de întreținere și exploatare a parcului auto;

4. Organizarea și desfășurarea activității Biroului juridic și asistență managerială

Obiective:

- Evaluarea sistemului de control intern/managerial al structurii auditate;
- Analiza modului de avizare și ținere a evidenței contractelor;
- Analiza modului de avizare și ținere a evidenței deciziilor;
- Evaluarea modului de evidență, selecționare, păstrare și eliberare a documentelor din arhiva instituției;

Din evaluarea activităților auditate, în baza testelor și analizelor efectuate, a reieșit că aceasta se desfășoară conform legislației în vigoare și procedurilor interne și controlul intern a fost eficient și funcțional, nefiind identificate obstacole în funcționarea acestuia.

În anul 2014, auditorii au participat la următoarele programe de perfecționare a pregătirii profesionale:

- Aplicarea normelor proprii privind exercitarea auditului intern — 2 auditori
- Managementul afacerilor în contextul European – 1 auditor

Prin *Programului de asigurare și îmbunătățire a calității*, au fost stabilite obiectivele, acțiunile, indicatorii de performanță și responsabilii, astfel:

Obiective:

- Respectarea de către auditori a Codului etic, a Normelor metodologice și procedurilor proprii

Indicatori:

- Gradul de respectare a structurii rapoartelor; Realizat: 100%
  - Gradul de asigurarea a supervizării misiunilor de audit; Realizat: 100%
  - Gradul de respectare a Codului etic; realizat: 100%
- Îmbunătățirea cadrului procedural al auditului intern

Indicatori:

- Gradul de implementare a noilor prevederi legislative în Normele metodologice proprii; Realizat: 100%
- Perfecționarea pregătirii profesionale a auditorilor interni

Indicatori:

- Număr participări la programe de perfecționare a pregătirii profesionale; Realizat: 3 participări.

Activitatea de audit intern a contribuit la adăugarea de valoare în cadrul instituției prin asigurările formulate cu ocazia misiunilor de audit realizate.

## **11. SISTEMUL DE MANAGEMENT INTEGRAT - Calitate, Mediu, Sănătate și Securitate în Muncă**

Organizarea și funcționarea Sistemului de Management Integrat (S.M.I.) : Calitate, Mediu, Sănătate și Securitate în muncă respectă reglementările naționale, cerințele din standardele europene de referință, precum și cerințele managementului strategic așa cum sunt formulate în strategia pe termen mediu (2011-2014), politica și programul de management în vederea creării în instituție a unui mediu în care personalul este încurajat spre performanță, la identificarea, ținerea sub control și îmbunătățirea continuă a proceselor Q1 derulate în instituție, la introducerea unor mecanisme de evaluare internă a performanțelor profesionale și punere în practică a posibilităților de îmbunătățire a S.M.I.

În conformitate cu politica, angajamentul și programul de management stabilite și aprobate de conducerea instituției, cerințele și metodele stabilite prin documentația S.M.I. corespund prevederilor și standardelor internaționale SR EN ISO 9001:2008, SR EN ISO 14001:2005 și SR OHSAS 18001:2008 care sunt aplicabile în toate zonele funcționale și administrative ale instituției.

În cursul anului 2014 conform programului de management s-a trecut la implementarea acestui sistem de management integrat: Calitate, Mediu și S.S.M. în întreaga instituție asigurându-se resursele necesare realizării acestora .

S-a continuat pe tot parcursul anului 2014 cu reeditarea/revizuirea procedurilor operaționale, dar și elaborarea unei proceduri noi care au condus la îmbunătățirea activității în domeniile vizate.

Responsabilii AQ (de regula șefii de compartimente) CERONAV întocmesc rapoarte de activitate în care se analizează desfășurarea proceselor de instruire din punct de vedere metodologic și calitativ, îndeplinirea Obiectivelor specifice și propuneri de îmbunătățire a sistemului de management integrat din CERONAV.

Sistemul de management integrat este monitorizat prin audituri interne și externe independente și este analizat periodic de managementul de la cel mai înalt nivel din CERONAV pentru a se asigura respectarea principiilor adoptate, eficacitatea și îmbunătățirea continuă a serviciilor noastre.

La nivelul instituției, Compartimentul Managementul Calității a întocmit un plan anual de audit intern astfel încât fiecare structura/compartiment a fost controlată pe baza cerințelor stabilite în SR EN ISO 9001:2008 , SR EN ISO 14001:2005 si SR OHSAS 18001:2008, Cerinte standarde OPITO, Manualul sistemului de management integrat și în toate procedurile existente la nivelul instituției.

Auditurile interne s-au desfășurat în perioadele planificate și aprobate la începutul anului 2014. Rezultatele au fost consemnate în rapoartele de audit, stabilindu-se termene și acțiuni în vederea înlăturării observațiilor și recomandărilor constatate. Majoritatea au fost soluționate la termen iar o parte urmează să fie soluționate la termenele prevăzute în rapoartele de audit. Rezultatele auditului intern au fost aduse la cunoștința Directorului General.

În luna Mai 2014 a avut loc auditul extern (recertificarea CERONAV ) de către Bureau Veritas Certification. Pentru pregătirea auditului de supraveghere Compartimentul Managementul Calității a prelucrat întreaga documentație specifică (Manualul Sistemului de Management Integrat, Procedurile Generale, Proceduri Operaționale, anexele acestora) .

În raportul de audit extern auditorii Bureau Veritas Certification au făcut 3 recomandări de îmbunătățire și o observație care, până la vizita de supraveghere nr. 1 din 2015 trebuie să fie rezolvată. Rezultatele auditului extern au fost comunicate Directorului General, Directorului de Studii, Șefilor de departamente. Au fost de asemenea multe comentarii pozitive la adresa CERONAV.

În anul 2015 se va efectua în funcție de resursele umane și financiare disponibile, elaborarea documentelor sistemului de management integrat și trecerea treptată la un Sistem de Management Integrat la nivelul întregii organizații: Calitate, Mediu, Sănătate și Securitate în muncă, Sistem de management programe platforme petroliere maritime (OPITO) și Sistem de management financiar ( O.M.F.P. 946/2005).

## **10. PROMOVAREA CERONAV**

Pe parcursul anului 2014, Biroul Marketing a realizat următoarele activități:

1. A susținut și promovat candidatura Directorului General pentru funcția de vicepreședinte al Asociației EDINNA – Education in Inland Navigation, funcție obținută în data de 12 februarie 2014. Asociația Europeană EDINNA a fost înființată în anul 2009 și are ca scop armonizarea standardelor de formare a personalului navigant de pe apele interioare din Europa și introducerea unor directive unice la nivelul Uniunii Europene. EDINNA reunește cei mai importanți furnizori de educație și pregătire profesională din România, Franța, Slovacia, Belgia, Germania, Olanda, Italia, Austria, Polonia, Ucraina, Serbia, Bulgaria, Croația și Rusia, precum și membri asociați din Slovenia, Congo și Egipt. CERONAV este membru fondator al asociației și singura instituție care deține două din cele șase funcții din Comitetul Director al EDINNA, având încă de la înființare o poziție de membru prin Doina Munteanu - Director al Centrului din Galați al CERONAV.

2. Au fost organizate trei conferințe de presă:

- 21.02.2014: bilanțul financiar al anului 2013, stadiul de realizare a investițiilor în anul 2013, bugetul de venituri și cheltuieli pentru 2014, proiectele de investiții pentru perioada 2014 – 2016, acreditarea și recunoașterea cursurilor pentru personalul navigant fluvial și personalul offshore, auditul EMSA, proiectele europene aflate în derulare.
- 23.09.2014: prezentare Asociația EDINNA (proiecte comune CERONAV – EDINNA; strategie de promovare a implementării standardelor comune de

pregătire a personalului navigant fluvial la nivel european); proiecte europene ale CERONAV

- 24.10.2014: bilanț financiar ianuarie – septembrie 2014; program investiții 2014; proiecte europene; cursuri nou introduse în portofoliul CERONAV ca urmare a amendării Convenției STCW – Manila 2010 și alte cursuri în pregătire.

3. În data de 28.02.2014, s-a organizat evenimentul „*Primăvara culturală*” în cadrul căruia artiști constănțeni au expus lucrări de pictură și gravură, s-a lansat volumului de poezii *Flamingo* semnat Ovidiu Cupșa și s-a deschis oficial Galeria de artă CERONAV.

4. În perioada 7 – 11 aprilie 2014, CERONAV și-a deschis porțile pentru elevii din învățământul preuniversitar în cadrul programului „*Școala altfel: Să știi mai multe, să fii mai bun!*”. Peste 300 de elevi, de la mai multe unități de învățământ din județele Constanța și Galați, au participat la vizitele din cadrul programului de învățare alternativă la centrul de simulare al CERONAV, baza de instruire și antrenament, dar și la centrul de informare și instruire InfoDanube din Galați.

5. Au fost transmise 15 comunicate de presă prin care s-au făcut cunoscute acțiunile CERONAV.

6. Reprezentanți ai Biroului Marketing au participat la Danube Participation Day și la cel de-al treilea Forum al Strategiei Uniunii Europene pentru Regiunea Dunării, care au avut loc la Eisenstadt și respectiv Viena în zilele de 25, 26 și 27 iunie 2014. În cadrul Forumului SUERD, CERONAV a participat ca expozant cu standul intitulat “Full steam ahead for a competitive Danube!” împreună cu Administrația Fluvială a Dunării de Jos și Administrația Porturilor Dunării Maritime.

7. În perioada mai-iulie 2014, Biroul marketing a realizat un studiu de piață cu privire la necesitățile de instruire identificate de către agențiile de crewing, calitatea serviciilor oferite de CERONAV și propuneri de introducere în portofoliul CERONAV a unor cursuri noi, cerute pe piața internațională. Cele 44 de răspunsuri primite au fost centralizate în cadrul raportului final nr. 12690/06.10.2014.



8. În perioada iunie – iulie 2014, Biroul Marketing a realizat un sondaj în rândul cursanților pentru a afla care sunt necesitățile de instruire ale acestora. În acest sens s-a distribuit, în cadrul cursurilor CERONAV, chestionarul de mai jos, la care s-au primit 76 răspunsuri care au fost centralizate în cadrul raportului final nr. 12681/ 06.10.2014.

Concluziile celor două sondaje precum și propuneri pentru acțiunile viitoare au fost incluse în Nota nr. 14839/ 26.11.2014.

9. Au fost încheiate 26 de contracte de publicitate pentru realizarea și publicarea/ difuzarea anunțurilor CERONAV privind organizarea cursurilor ECDIS, OPITO, calificare marinari și motoriști, personal catering la bordul navei, precum și a altor cursuri introduse în portofoliul CERONAV pe parcursul anului curent. În baza acestora, CERONAV a lansat 22 solicitări pentru promovarea cursurilor OPITO – BOSIET și ECDIS TRANSAS/ ECDIS PLUS SPECIFIC, servicii prestate în lunile aprilie și mai 2014.

10. Au fost concepute materiale de promovare: mapă A4, catalog de prezentare activitate CERONAV, pliante de prezentare a facilităților de instruire și a cursurilor OPITO, ECDIS și calificare marinari și motoriști. Materialele au fost pregătite în limba engleză pentru promovare la nivel internațional. Acestea urmează a fi tipărite.

11. În luna august 2014, au fost începute două studii de piață privind oportunitatea introducerii cursului de Dynamic Positioning în cadrul CERONAV și a verificării poziției CERONAV pe piața furnizorilor europeni de cursuri acreditate OPITO.

12. Structura paginii web a CERONAV a fost revizuită și informațiile actualizate astfel: revizuire scurt istoric CERONAV, încărcarea certificatelor reînnoite acordate de ANR, includerea unei pagini separate pentru informațiile de interes public, actualizarea informațiilor de pe pagina Experți CERONAV (Constanța și Galați), precum și a paginii Transparență în achiziții publice, actualizarea listei de cursuri obligatorii de siguranță și a tarifelor de curs.

13. Înscrierea CERONAV ca membru al ModTech în baza propunerii primite din partea Serviciului Inginerie și nave cu caracteristici speciale.

14. Întocmirea planului anual de deplasări în străinătate pentru anul 2015, inclusiv Nota de Fundamentare înaintată Consiliului de conducere al CERONAV, a planului anual privind cotizațiile la organisme naționale și internaționale la care CERONAV a aderat și a planului anual privind auditurile externe pentru acreditarea unor cursuri CERONAV.
15. Întocmirea unei strategii de comunicare a CERONAV în urma recomandării Biroului de Presă al Ministerului Transporturilor și participarea regulată la întâlnirile organizate la Minister pe această temă.
16. Întocmirea de răspunsuri la adresele primite din partea Ministerului Transporturilor privind relațiile de colaborare ale CERONAV cu entități din diverse state.
17. Participare la cursurile de perfecționare: *Managementul Marketingului, Comunicării și Relațiilor Publice Achiziții Publice, Managementul și gestiunea informațiilor clasificate* la Seminarul de informare privind Programul de finanțare *Connecting Europe Facility* Activitate de management de proiect, comunicare și raportare în cadrul proiectului HINT – Harmonized Inland Navigation Transport through education and information technology.
18. Implicare în pregătirea propunerilor de proiecte EMET – Maritime Education and Training Platform și LEONORE - Learning Network for Neutral Logistics Advisors along the Rhine-Main-Danube corridor.
19. Activitatea derulată în anul 2014 a fost în conformitate cu Strategia aprobată de Consiliul de Conducere și actele normative în vigoare.

**DIRECTOR GENERAL CERONAV**

**Președinte al Consiliului de Conducere**

**Dr. ing. Ovidiu Sorin Cupșa**